* 1. Cada equipe está envolvida na gestão de um projeto de software utilizando um modelo em espiral para execução das etapas e tarefas.
  2. Cada equipe deve escolher ou propor um contexto para o sistema que está sendo desenvolvido no projeto:
     1. “Sistema de controle para automação de veículos para esquadrão antibomba”.
     2. “Sistema de comunicação entre base de controle e foguete espacial para uma missão do homem ao planeta Marte”.
     3. “Sistema de Apoio a tomada de decisão a médicos cirurgiões em cirurgias plásticas”.
     4. “Sistema para controle de fluxo de veículos e alerta populacional em cidades com alta probabilidade de desastres naturais”
     5. “Sistema para indicação de comida barata em cidades brasileira”.
     6. “Sistema para controle populacional voltado para indivíduos categorizados por opção sexual”

3) Contextualizar como será o ambiente de desenvolvimento do projeto. Informe número de desenvolvedores, hierarquia, perfil do cliente.

Aplicativo que mapeia pontos onde há comida barata via gps, onde o mesmo irá notificar o usuário e mostrar o valor e a localização de possíveis refeições.

|  |
| --- |
| Gerente de Projeto – 1 – Robson |
| Analista de Negócios – 2 |
| Analista de Sistemas – 1 – Leonardo |
| Arquiteto de Software – 1 |
| Analista de Testes – 1 |
| Programador – 3 – Jeferson - Allan |

O perfil do cliente – Pretendemos atingir a população de renda baixa à média. Pessoas que precisam economizar de várias maneiras. Nosso aplicativo ajudará as pessoas economizarem.

4) Definir na equipe os papéis de cada um no processo de desenvolvimento de software (Gerente de Projetos, Analista de Suporte infra-estrutura, Programador, Analista de Sistemas, Analista de Testes, DBA, etc). Cada equipe, com exceção do gerente de projetos pode exercer mais de uma função no projeto.

5) Baseado no slide “Controle”, planejar pelo menos 3 riscos por integrante da equipe (tipos Processos, Projeto e Produto). Ex: Se a equipe de 5 integrantes deve entregar 15 riscos, sendo 5 de cada tipo.

5) Faça uma análise de impacto e documente todos os riscos.

**1 - Risco de Projeto:**

* + Nome do Risco: Analista de Sistemas com nova proposta de trabalho.
  + Responsável: Gerente Funcional
  + Envolvidos: Gerente de Projeto, Gerente Funcional
  + Áreas Envolvidas: Fábrica de Software, Treinamento, RH
  + Escopo: O risco atinge diretamente a fase de definições de soluções para resolver os requisitos técnicos do projeto.
  + Histórico (Métodos e Ferramentas para obtenção): O Analista de Sistema contém a maior parte do conhecimento da plataforma de desenvolvimento da aplicação.
  + Intervalo (Datas de Início e Fim): 14/03/2018 à 17/08/2018.
  + Criticidade (Baixo, Médio, Complexo): Complexo
  + Probabilidade de Acontecer: Alta
  + Ações Preventivas (Evitar que o risco aconteça)

Propor aumento salário ao recurso.

* + Plano de Ação (executar após a realização do risco)

Propor consultoria com horários flexíveis com o antigo Analista junto com o novo integrante desse cargo.

**2 - Risco de Projeto:**

• Nome do Risco: Aceitação de restaurantes

• Responsável: Gerente de Projetos

• Envolvidos: Gerente de Projeto, Analista de Negócios

• Áreas Envolvidas: Projeto e pesquisa

• Escopo: O risco atinge diretamente a fase de construção da idéia, baseado na aceitação dos restaurantes participantes

• Histórico (Métodos e Ferramentas para obtenção): Elaboração de questionários

• Intervalo (Datas de Início e Fim): 23/03/2018 – 25/03/2018

• Criticidade (Baixo, Médio, Complexo): Complexo

• Probabilidade de Acontecer: Média

• Ações Preventivas (Evitar que o risco aconteça)

Propor uma forma de publicidade

• Plano de Ação (executar após a realização do risco)

Tentar uma renegociação que agrade os estabelecimentos

**3 - Risco de Projeto:**

* + Nome do Risco: Falta de Dinheiro
  + Responsável: Presidente
  + Envolvidos: Gerente de Projeto, Gerente Funcional
  + Áreas Envolvidas: Fábrica de Software, Treinamento, RH
  + Escopo: A empresa está impossibilitada de continuar com as funções básicas devido ao gasto fora do esperado.
  + Histórico (Métodos e Ferramentas para obtenção): O Analista de Sistema contém a maior parte do conhecimento da plataforma de desenvolvimento da aplicação.
  + Intervalo (Datas de Início e Fim): 14/03/2018 à 17/08/2018.
  + Criticidade (Baixo, Médio, Complexo): Complexo
  + Probabilidade de Acontecer: Alta
  + Ações Preventivas (Evitar que o risco aconteça)

Propor aumento salário ao recurso.

* + Plano de Ação (executar após a realização do risco)

Propor consultoria com horários flexíveis com o antigo Analista junto com o novo integrante desse cargo.

**1 - Risco de Processo:**

* + Nome do Risco: Alteração do endereço do cadastrado.
  + Responsável: Gerente de Projetos
  + Envolvidos: Gerente de Projeto, Área Cliente
  + Áreas Envolvidas: Fábrica de Software
  + Escopo: Devido grande demanda de estabelecimentos, pode haver mudança de endereços dos mesmos e se não atualizado pode haver conflitos.
  + Histórico (Métodos e Ferramentas para obtenção): Nos últimos 5 anos 78,9% dos projetos tiveram o prazo final impactado por mudança de local.
  + Intervalo (Datas de Início e Fim): 14/03/2018 à 17/08/2018.
  + Criticidade (Baixo, Médio, Complexo): Baixo
  + Probabilidade de Acontecer: Alta
  + Ações Preventivas (Evitar que o risco aconteça)

Manter os dados cadastrais do contratante sempre atualizado.

* + Plano de Ação (executar após a realização do risco)

Atualização dos dados cadastrais.

**2 - Risco de Processo:**

* + Nome do Risco: Alteração de Banco de Danos
  + Responsável: Arquiteto de Software,
  + Envolvidos: Arquiteto de Software, programador
  + Áreas Envolvidas: Fabrica de software
  + Escopo: Devido o projeto contemplar uma nova tecnologia, ela pode satisfazer melhor as necessidades do produto.
  + Histórico (Métodos e Ferramentas para obtenção): Treinamento nas novas tecnologias
  + Intervalo (Datas de Início e Fim): 04/05/2018 – 09/05/2018
  + Criticidade (Baixo, Médio, Complexo): Complexo
  + Probabilidade de Acontecer: Média
  + Ações Preventivas (Evitar que o risco aconteça)

Estudo das tecnologias antes de aplica-lás.

* + Plano de Ação (executar após a realização do risco)

Realizar novas estimativas de prazo e custo

Priorizar a migração

**3 - Risco de Processo:**

* + Nome do Risco: Perda do Código Fonte
  + Responsável: Gerente de Projetos
  + Envolvidos: Gerente de Projeto, Área Cliente
  + Áreas Envolvidas: Fábrica de Software
  + Escopo: Devido a falta de de cuidados em relação a equipe de Infraestrutura, que não fizeram o backup regular do servidor onde se encontra os fontes da aplicação.
  + Histórico (Métodos e Ferramentas para obtenção): Nos últimos 5 anos 78,9% dos projetos tiveram o prazo final impactado por mudança de local.
  + Intervalo (Datas de Início e Fim): 14/03/2018 à 17/08/2018.
  + Criticidade (Baixo, Médio, Complexo): Baixo
  + Probabilidade de Acontecer: Alta
  + Ações Preventivas (Evitar que o risco aconteça)

Manter os dados cadastrais do contratante sempre atualizado.

* + Plano de Ação (executar após a realização do risco)

Atualização dos dados cadastrais.

**1 - Risco de Produto:**

* + Nome do Risco: Sistema não se comportar de forma responsiva.
  + Responsável: Gerente de Testes, programadores.
  + Envolvidos: Gerente de Projeto, Gerente Testes, Arquiteto de Software
  + Áreas Envolvidas: Fábrica de Software, Suporte ao Fornecedor
  + Escopo: Sistema está sendo implementado em ios e em android, visto o fato de que nossos programadores ainda não possuem o total domínio em ios na versão 8 há o risco das telas não serem responsivas como as do android.
  + Histórico (Métodos e Ferramentas para obtenção): Temos nosso produto somente na PlayStore para usuários de Android, queremos expandir para ios, visando novos usuários, consequentemente novos contratantes.
  + Intervalo (Datas de Início e Fim): 20/06/2018 à 10/07/2018.
  + Criticidade (Baixo, Médio, Complexo): Médio
  + Probabilidade de Acontecer: Alta
  + Ações Preventivas (Evitar que o risco aconteça)

Realizar treinamentos com nossos programadores, afim de, obterem domínio da IDE da ios.

* + Plano de Ação (executar após a realização do risco)

Não existem ações, o projeto será paralelizado.

**2 - Risco de Produto:**

• Nome do Risco: Valore não condizente

• Responsável: Gerente de Projetos

• Envolvidos: Gerente de Projeto, Área Cliente

• Áreas Envolvidas: Pós projeto

• Escopo: Devido grande demanda de estabelecimentos e a dificuldade de verificação, pode haver variação nos valores informados.

• Histórico (Métodos e Ferramentas para obtenção): Troca de informações com os usuários por Chat ou áreas de comentarios.

• Intervalo (Datas de Início e Fim): Enquanto o produto estiver funcionando.

• Criticidade (Baixo, Médio, Complexo): Baixo

• Probabilidade de Acontecer: Alta

• Ações Preventivas (Evitar que o risco aconteça)

Sempre estar atento as reclamações dos clientes e verificar os estabelecimentos antes do cadastro.

• Plano de Ação (executar após a realização do risco)

Atualização dos valores cadastrados.

**3 - Risco de Produto:**

• Nome do Risco: Código Inconsistente

• Responsável: Programador BackEnd

Envolvidos: Gerente de Projeto,

• Áreas Envolvidas: Pós projeto

• Escopo: Com a falta de testes e code review o aplicativo foi para produção com bugs, códigos redundantes e cheio de bibliotecas fazendo tarefas redundantes.

• Histórico (Métodos e Ferramentas para obtenção): Troca de informações com os usuários por Chat ou áreas de comentarios.

• Intervalo (Datas de Início e Fim): Enquanto o produto estiver funcionando.

• Criticidade (Baixo, Médio, Complexo): Baixo

• Probabilidade de Acontecer: Alta

• Ações Preventivas (Evitar que o risco aconteça)

Sempre estar atento as reclamações dos clientes e verificar os estabelecimentos antes do cadastro.

• Plano de Ação (executar após a realização do risco)

Atualização dos valores cadastrados.